

# 中共南京航空航天大学后勤集团委员会文件

后集党字〔2022〕11号

---

## 关于进一步加强和改进两级领导班子 工作作风的若干规定

为进一步加强和改进后勤集团及下属中心领导班子工作作风，特作出以下规定。

**一、加强学习。**两级领导班子成员要通过中心组集体学、网上平台学以及个人自主学，不断提升政治理论素养，并运用所学、结合实际，每学期至少撰写1篇学习心得。

**二、开展调研。**两级领导班子成员要从后勤发展的热点、难点及师生关注点出发，广泛开展校内外调研，每年度结合工作以个人或团队为单位至少撰写1篇调研报告或研究论文。

**三、深入基层。**两级领导班子成员要经常深入一线，了解情况，发现问题，加强对分管范围内工作落实推进情况的督促指导。

**四、跨区办公。**集团领导班子成员及各中心主任要经常到非常驻校区开展工作，每月赴非常驻校区办公不少于4天。

五、联系员工。两级领导班子成员每人须联系 1 至 2 名一线员工，关心关注员工工作生活情况，每学期至少进行 2 次交流。

中共南京航空航天大学后勤集团委员会  
2022 年 9 月 29 日