

南京航空航天大学后勤集团文件

后勤字〔2024〕4号

关于印发《后勤集团安全生产治本攻坚三年实施方案（2024-2026年）》的通知

各单位：

为了不断提高后勤集团安全本质水平，切实筑牢安全防线，根据《江苏省教育系统安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026年）》要求，结合集团自身业态特点和实际，制定《后勤集团安全生产治本攻坚三年实施方案（2024-2026年）》，现将实施方案予以印发，请结合实际，认真抓好贯彻落实。

附件：后勤集团安全生产治本攻坚三年实施方案（2024-2026年）



附件

后勤集团安全生产治本攻坚三年实施方案 (2024-2026 年)

为深入贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示精神，坚持“两个至上”、立足“两个根本”，紧盯重点领域、聚焦关键环节，精准发力、重拳除患，多措并举、综合施策，切实提高发现问题和解决问题的能力水平，全力防范化解重大安全风险，进一步夯实后勤安全生产基础，根据《江苏省教育系统安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026 年）》要求，结合集团自身业态特点和实际，制定本实施方案。

一、工作目标

通过集团安全生产领域全覆盖治本攻坚，集团全体员工安全风险政治站位进一步提高，思想意识进一步增强，管理理念和系统思维进一步创新；组织机构更加健全，责任脉络更加清晰，责任体系更加完备；安全生产目标指向更加明确，安全风险隐患整治举措更加有力，治本攻坚成效显著，后勤领域安全形势持续稳定，平安校园本质基础更加坚实。

二、实施范围、重点和分工

根据通知精神和集团实际情况，对实施范围、实施重点和职责分工做以下具体要求：

（一）实施范围

集团各单位所管辖安全生产领域风险隐患场所、环节。

（二）实施重点

1. 安全生产责任体系建设情况。
2. 安全生产标准规范、隐患排查、教育培训、应急处置等制度建设情况。
3. 安全管理制度落实情况。

4. 安全风险隐患整治情况。

（三）职责分工

1. 质监办：牵头制定集团实施方案，积极与各单位沟通，协助开展实施方案落实，对工作开展不到位的行为进行曝光、处理，组织阶段性检查和总结等。

2. 各单位：负责制定本单位安全生产治本攻坚工作计划，积极组织推进实施。

三、主要任务

（一）提高思想认识，压紧压实安全工作责任

坚持“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”的要求，各单位须严格落实学校《关于安全生产责任制的规定》，坚决扛起防范化解安全风险的政治责任；推动牢固树立安全发展理念，切实担负起安全生产主体责任，建立“人人有责、层层负责、各负其责”的全员安全责任体系，把安全管理职责进一步明确到岗、到人，把安全管理融入后勤日常工作的各个环节。

具体内容：梳理现行安全工作责任体系，包括安全工作组织机构、安全责任网络表、安全生产责任书等，做好信息更新和资料整理、保存工作。

实施要求：质监办负责集团层面责任体系梳理工作；各单位负责本单位层面责任体系梳理（填写附表1），责任体系建设须在2024年6月30日前完成，资料（电子版）提交质监办。

（二）健全安全管理体系，织密织牢安全生产防线

各单位应认真梳理现行安质管理制度，包括岗位说明书、工作规范、应急预案及管理制度等，做好制度的“废、改、留、立”工作，不断完善安全管理体系；做好标准规范的宣传贯彻工作，推动后勤安全规范有序管理；常态化开展应急预案演练、安全教

育、安全宣传等活动，引导全体员工树牢安全理念，形成高度重视安全、践行安全、安全至上的自觉行动。

具体内容：梳理现行安全管理制度，检查制度体系完备性和实效性，制定“废、改、留、立”工作计划。按规定组织应急预案演练，积极组织安全教育宣传等活动，保留成果资料。

实施要求：质监办负责集团层面安全制度体系等梳理、修订等工作。各单位负责本单位安全制度体系等（填写附表2）梳理、修订，相关工作须在2024年12月31日前完成，资料（电子版）提交质监办。安全培训和应急预案演练为事业发展重要指标，参加年度评价测算。

（三）加强安全监督举措，落实落细检查巡查职责

集团将综合运用常规性检查、巡查及各类专项检查等形式，重点围绕消防安全、食品安全、校车安全、水电气安全、环境卫生等全面开展事故隐患排查督查。各单位应加强日常巡查，做好台账记录；相关安全负责人应加强日常监督检查，保留检查痕迹；做好安全领域从规范操作到完成整改的全过程管理。

具体内容：质监办将组织各单位做好迎接检查的准备工作（学校及上级部门等检查），并按照集团要求开展日常检查、重要节假日和重点领域的专项检查，各单位按照行业规范和自身安全管理要求开展检查。

实施要求：检查应目的明确，重点突出，做到真查、严查、全覆盖，敢于暴露问题；对检查发现的问题、反馈做到留痕留迹；跟踪、督促问题整改，着力实现问题整改可视化；对发现整改不到位、不及时、防控措施缺失等现象，应予以严肃惩治。

（四）聚焦安全重点领域，立行立改风险隐患治理

各单位须聚焦安全重点领域，“起底式”深入排查整改食品、消防、燃气、供水供电、校车、建筑物、构筑物、设施设备

（含特种设备）及其他存在安全风险的隐患。对发现的问题隐患进行督查、跟踪整改，确保安全隐患早发现、早控制、早解决。

具体内容：通过全面排查各自业态范围安全隐患，建立整改计划表（见附表3），明确事项名称、问题隐患描述、整改措施、整改期限、费用估算等。

实施要求：各单位应积极组织谋划，对于所列报事项，须制定进一步详细的实施计划。能在2024年年内完成的，应立行立改，确保当年完成；对存在难以解决的客观困难，短期内难以完成的，应确保在3年内完成整改。对于项目的实施，应提前做好计划，充分利用假期等时间段，及时完成整改，保障设施设备正常运行。

（五）夯实安全本质基础，提质创新技防物防水平

信息化、智能化等技防、物防建设是集团高水平发展的必然趋势。以集团现有安质巡检系统为例，通过该系统，已实现了50个模块的巡检，发现问题信息反馈及时准确，督促整改流程清晰，责任落实更加明确，有力地推动安质工作成效的显著提升。

目前，各单位信息化、智能化建设逐步加强，增设、更新了部分监控设备，技防手段的运用有所提升。从集团层面看，信息化建设的总体系统性还不够，如实时查看的监督平台（总控制室）建设等；智能手段也有待进一步加强，如机器人等使用。信息化、智能化手段的运用，旨在降低人工成本和监督实效，提高安质监管能力水平。

具体内容：加强调研活动，积极走出去，敢于迎进来，积极开展试点工作，逐步推广。系统性思考信息化、智能化的总体方案，包括各中心管理的共性和差异，及集团层面的构想。突出重点，紧盯关键环节，以点带面，成熟一个实施一个，切实提升安全本质基础。

实施要求：提出加强信息化、智能化等建设思路、方案，列入附表 3。

四、保障措施

（一）加强组织领导

集团高度重视安全生产治本攻坚三年行动，分管领导要亲自动员部署，定期听取行动进展情况汇报，主要负责同志具体抓好落实，及时组织研究安全突出问题，并经常性开展督导调研。

（二）加大安全投入

集团要求各单位科学合理安排预算，聚焦校园安全风险隐患，加强统筹规划、落实整治资金，切实做好安全生产治本攻坚三年行动各项任务措施的支撑保障，提高“人防、物防、技防”能力，不断提升本质安全水平。

（三）强化激励问责

集团将对治本攻坚工作中成绩显著的中心和个人进行通报表扬，推动集团安全整体工作水平提升。对重大事故隐患排查整治不力等突出问题进行约谈、通报等，严格问责问效，强化责任追究，推动安全生产治本攻坚三年行动落地落实。

- 附：1. 中心安全责任体系建设情况统计表
2. 中心安全管理制度建设情况统计表
3. 中心安全生产治本攻坚风险隐患整改计划表

附表 1

后勤集团安全生产治本攻坚三年实施计划
_____中心安全责任体系建设情况统计表

具体内容	是否建立（或签订）	整改期限	备注
安全工作组织机构			
安全责任网络表			
安全生产责任书			
.....			

附表 2

后勤集团安全生产治本攻坚三年实施计划
_____中心安全管理制度建设情况统计表

序号	制度名称	文号	发文日期	备注
1	例：XX 服务中心 XX 机器安全操作规定	-	XX 年 X 月 X 日	

附表 3

后勤集团安全生产治本攻坚三年实施计划
中心安全生产治本攻坚风险隐患整改计划表

序号	名称(含校区、地点)	隐患描述	整改措施	整改期限			费用估算(万元)			
				2024	2025	2026	2024	2025	2026	小计
1	例:将军路校区 XX 餐厅后场改造	XX 餐厅后场地面、墙面、天棚破损严重,水电线路老化等。	组织调研,明确整改目标,制定整改方案(含预算),落实负责人,制定工作计划,组织实施、验收等。	7-8 月			XX			XX
2	例:明故宫校区 XX 楼漏水严重	XX 楼四楼防水层严重破损,雨天多点漏水,严重影响使用。	该房屋为网架结构,零星维修难以根除隐患,且施工难度极大。经调研,拟作屋面整体改造,彻底消除隐患。		2-9 月		XX			XX
合计										

备注: 1. 本质基础隐患包含房屋维修、设施设备改造或更新、信息化建设等; 2. 隐患整改计划表须在 2024 年 6 月 30 日前提交。